

РЕКОМЕНДОВАНО к принятию
Решением педагогического совета
МКОУ «Первомайский ЦО»
(Протокол № 10 от 14.03.2022)



УТВЕРЖДЕНО
Приказом директора
МКОУ «Первомайский ЦО»
№ 32/9 от 14.03.2022

**Среднесрочная программа развития
МКОУ «Первомайский ЦО» на апрель 2022 –апрель 2023 г.**

Содержание

1. Цель и задачи программы.	3
2. Целевые индикаторы и показатели программы.	3
3. Сроки и этапы реализации программы.	3
4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями.	4
5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы.	4
6. Исполнители и порядок управления реализацией программы.	5
7. Приложение.	5

1. Цель и задачи программы.

Цели: Создание в 2022-2024 гг. эффективной и комфортной образовательной среды через реализацию системы мер, направленной на повышение качества образования на 3% через преодоление рисков: дефицита педагогических кадров, пониженного уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды.

Задачи:

1. Эффективное использование кадровых ресурсов образования для обеспечения высокого качества, удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. Обеспечение доступности и качества образования.
2. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка.
3. Формирование и совершенствование педагогических компетенций, развитие кадрового потенциала школы.
4. Реализация плана профессиональной ориентации с обучающимися, в том числе имеющими низкую учебную мотивацию.
5. Гармонизация психологического климата среди участников образовательного процесса.

2. Целевые индикаторы и показатели программы.

Индикатор 1. Дефицит педагогических кадров.

- уменьшение количества вакантных ставок;
- заключение договоров о сетевом взаимодействии;
- проведение профориентационных мероприятий с обучающимися МКОУ «Первомайский ЦО», ориентированных на получение педагогической профессии, в соответствии с разработанным планом;
- размещение информации о вакантных должностях МКОУ «Первомайский ЦО» на официальных сайтах центра занятости населения и «работа в России».

Индикатор 2. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды

- повышение уровня мотивации обучающихся;
- отсутствие буллинга в школе;
- снижение количества конфликтных ситуаций среди участников образовательных отношений;
- внедрение в работу основ профилактики девиантного поведения;
- увеличение количества мероприятий профориентационной направленности.

3. Сроки и этапы реализации программы.

Первый этап - Подготовительный: февраль-март 2022 года: проведение аналитической и диагностической работы.

Второй этап – Основной: апрель 2022 – март 2023 года: методическое, кадровое, информационное обеспечение программы, ее реализация.

Третий этап – Обобщающий: апрель 2023 года: внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.

4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями.

Программа антирисковых мер «Дефицит педагогических кадров».

Программа антирисковых мер «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»

5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы.

1. Удовлетворена потребность в педагогических кадрах к 2024 году.
2. Повышено качество образование на 3% к 2023 году.
3. Повышен уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды за счет системности профориентационной работы с обучающимися, увеличения количества обучающихся, посещающих курсы внеурочной деятельности, активизации работы службы примирения МКОУ «Первомайский ЦО».
4. Стабилизирован психологический климат среди участников образовательного процесса.

Программа антирисковых мер «Дефицит педагогических кадров»:

1. Уменьшение к концу 2022 года количества вакантных ставок.
2. Заключение в 2023 году целевых договоров на обучение по педагогическим специальностям с выпускниками МКОУ «Первомайский ЦО».
3. Осуществление профессиональной переподготовки 1-2 учителей МКОУ «Первомайский ЦО» к концу 2022 года.
4. Заключение договоров о сетевом взаимодействии с другими образовательными организациями.

Программа антирисковых мер «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»

1. Отсутствие обучающихся, регулярно подвергающихся буллингу в школе.
2. Повышение мотивации обучающихся за счет профориентационной деятельности (мероприятий, участия в проекте «Билет в будущее»).
3. Прохождение педагогами курсов по направлению психолого – педагогической грамотности.

4. Организация поддерживающей системы работы со всеми участниками образовательного процесса.
5. Уменьшение количества педагогов с риском профессионального выгорания.

6. Исполнители и порядок управления реализацией программы.

Руководителем программы является директор МКОУ «Первомайский ЦО», который несёт персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

Участники программы: коллектив школы, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

7. Приложение

Направлен ие в соответств ии с риском	Задача	Меры	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
<i>Дефицит педагогических кадров</i>	Проанализировать педагогический состав школы с целью выявления кадрового дефицита, профессионального выгорания педагогов	Анализ педагогического состава МКОУ «Первомайский ЦО», выявление вакантных должностей, педагогов с риском профессионального выгорания	апрель 2022, сентябрь 2022, апрель 2023	Составлена справка о наличии вакантных должностей, педагогов с риском профессионального выгорания	Директор Курунов Г.И., заместитель директора Конякина Т.В., педагоги-психологи Кабацкова Н.Н., Пенкина М.А.
		Тренинг «Синдром профессионального выгорания»	Май 2022, апрель 2023	Наличие конспекта, фото	Педагоги-психологи Кабацкова Н.Н., Пенкина М.А.
		Круглый стол «Профилактика синдрома профессионального выгорания»	Сентябрь 2022	Наличие конспекта, фото	Педагоги-психологи Кабацкова Н.Н., Пенкина М.А.
	Внедрить практики сетевого	Заключение договоров о сетевом взаимодействии	2021-2022 уч.г., 2022-2023 уч.г	Заключены договоры о сетевом	Директор Курунов Г.И., заместитель

	взаимодейст вия			взаимодейст вии	директора Ручкина Т.И.
	Разработать план профориента ционных мероприяти й с обучающим ися МКОУ «Первомайс кий ЦО», ориентирова нных на получение педагогичес кой профессии	Разработка и утверждение плана профориентационных мероприятий с обучающимися МКОУ «Первомайский ЦО» на 2021-2022 уч.г.	Март 2022 г.	План профориента ционных мероприятий с обучающими ся МКОУ «Первомайск ий ЦО» на 2021-2022 уч.г.	Заместитель директора Кутина Т.В.
		Проведение беседы с выпускниками и их родителями о целевом обучении в педагогических ВУЗах	2022-2023 уч.г.	Беседа проведена (фото)	Заместитель директора Конякина Т.В., классный руководитель 11 класса
		Проведение классных профориентационных часов с обучающимися 9-11 классов	2021-2022 уч.г., 2022- 2023 уч.г	Классные часы проведены (наличие конспекта, фото)	Классные руководители 9- 11 классов
		Организация дней самоуправления	Октябрь 2022 г.	Обучающиес я старших классов провели уроки для обучающихс я младших классов (книга отзывов)	Заместитель директора Кутина Т.В
		Организация посещений обучающимися 10-11 классов открытых уроков опытных учителей	2022-2023 уч.г.	Обучающиес я 10-11 классов посетили уроки опытных учителей (книга отзывов)	Заместитель директора Конякина Т.В., классные руководители 10-11 классов
		Проведение тематической недели профориентационной направленности «В педагогиче ской профессии пошел»	Октябрь 2022 г.	Наличие конспектов (фото)	Заместитель директора Кутина Т.В., классные руководители 1- 11 классов
	Разместить информаци	Размещение информации о	постоянно	Информация о вакантных	Директор Курунов Г.И.,

	ю о вакантных должностях МКОУ «Первомайский ЦО» на официальных сайтах центра занятости населения и «работа в России»	вакантных должностях на официальных сайтах центра занятости населения и «работа в России»		должностях размещена	делопроизводитель Долгова С.Н.
	Осуществить профессиональную переподготовку 1-2 учителей МКОУ «Первомайский ЦО»	Профессиональная переподготовка 1-2 учителя по вакантным должностям	Апрель-декабрь 2022 г.	Профессиональная переподготовка 1-2 учителей	Директор Курунов Г.И., заместитель директора Конякина Т.В., педагогические работники

Направление	Задача	Меры	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
<i>Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды</i>	Повысить мотивацию обучающихся для ликвидации образовательных и воспитательных недостатков, увеличив количество мероприятий профориентационной направленности	Участие в проекте «Билет в будущее»	Апрель-май 2022 г, 2022-2023 уч.г.	Регистрация на сайте проекта, увеличение количества мероприятий профориентационной направленности	Заместитель директора Кутина Т.В., классные руководители 6-11 классов
		Внедрение в практику преподавания проектной, исследовательской и творческой деятельности	2021-2022 уч.г 2022-2023 уч.г.	Защита проектных работ	Заместитель директора Конякина Т.В., педагоги – предметники.
	Организовать психолого – педагогическую поддержку учащихся с	Разработка и утверждение плана работы по профилактике девиантного поведения	Март 2022 г., август 2022 г.	План работы по профилактике девиантного поведения обучающихся	Заместитель директора Кутина Т.В., социальный педагог Гавриленко Е.С.

	трудностями в общении и обучении			я МКОУ «Первомайский ЦО» на 2021-2022 уч.г., 2022-2023 уч.г.	
		Внести коррективы в работу школьной службы примирения по направлению психолого – педагогической поддержки учащихся	Апрель-май 2022 г., 2022-2023 уч.г.	Локальные акты, справки, протоколы	Заместитель директора Кутина Т.В., классные руководители 1-11 классов, педагоги – психологи Кабацкова Н.Н. и Пенкина М.А., социальный педагог Гавриленко Е.С.
		Организация совместной работы с отделением помощи семьи и детям г.Новомосковска ГУ ТО СРЦН №6 «Мой семейный центр»	Апрель-май 2022 г., 2022-2023 уч.г.	Наличие договора о совместной деятельности и	Заместитель директора Кутина Т.В., социальный педагог Гавриленко Е.С.
	Организовать мероприятия, направленные на сплочение классных коллективов, преодоление конфликтных ситуаций и буллинга	Классные часы на темы «Я и мой мир», «Мы разные, но мы вместе» и т.д.	Апрель-май 2022 г., 2022-2023 уч.г.	Проведение классных часов (наличие конспектов и фото)	Классные руководители 1-11 классов
		Ролевые игры «Покажи, кого ты боишься», «Спрятанные проблемы» и др.		Проведение ролевых игр (наличие конспектов и фото)	Педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н., социальный педагог Гавриленко Е.С.
		Индивидуальное занятие с психологом «Мои чувства, мои эмоции». Групповое занятие с психологом «Неуверенность и её маска»		Справки по результатам занятий	Педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н.

		Тренинги «Большое доброе животное», «На что похоже настроение» и др.		Проведение тренингов (наличие конспектов и фото)	Педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н.
		Внедрение практических упражнений по профилактике и коррекции уровня тревожности на уроке: «Воздушный шарик», «Корабль и ветер», «Храбрый герой», «Смелчак», «Остров спокойствия», «Винт» и технологии «Ситуации успеха».		Систематическое использование упражнений (наличие конспектов и фото)	Классные руководители 1-11 классов, Педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н., социальный педагог Гавриленко Е.С.
		Урок толерантности «Мы вместе»		Проведение урока (наличие конспекта и фото)	Классные руководители 1-11 классов
		Беседа «Ты свидетель или жертва травли. Как поступить?»		Проведение беседы (наличие конспекта и фото)	Классные руководители 5-11 классов, педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н., социальный педагог Гавриленко Е.С.
	Повысить уровень профессиональной компетентности и квалификацию педагогов по работе с «трудными» детьми; психолого - педагогическую грамотность	Семинар для классных руководителей «Буллинг как форма насилия в ученическом коллективе»	Апрель 2022 г.	Проведение семинара (наличие конспекта и фото)	Заместитель директора Кутина Т.В. педагоги - психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н.
		Семинар-практикум для классных руководителей «Как педагогу противостоять буллингу в школе»	Май 2022 г.	Проведение семинара (наличие конспекта и фото)	Заместитель директора Кутина Т.В. педагоги - психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н.

	классных руководителей;	Участие в онлайн - вебинарах	Апрель-май 2022 г., 2022-2023 уч.г.	Сертификаты	Заместитель директора Кутина Т.В., педагоги – психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н, социальный педагог Гавриленко Е.С., классные руководители 1-11 классов, педагоги предметники.
		Круглый стол «Психолого - педагогическая компетентность педагога при работе с детьми и их родителями»	Июнь 2022 г.	Проведение круглого стола (наличие конспекта и фото)	Заместитель директора Кутина Т.В., педагоги - психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н
		Прохождение курсов повышения квалификации	Апрель-май 2022 г., 2022-2023 уч.г.	Удостоверения	Заместитель директора Кутина Т.В., педагоги – предметники, классные руководители 1-11 классов.
	Провести мониторинг по оценке состояния психологического комфорта участников образовательных отношений.	Мониторинг по оценке состояния психологического комфорта среди участников образовательных отношений.	Апрель 2022 г., Апрель 2023 г.	Справка по результатам мониторинга	Заместитель директора Кутина Т.В., педагоги-психологи Пенкина М.А. и Кабацкова Н.Н